

Hankkeen nimi	Luovain -osahanke
Hankkeen kesto	1.1.2009 - 31.12.2010
Kustannusarvio	Osahankkeen kustannusarvio on 217.500 €
Yhteyshenkilöt	Sibelius-Akatemia / Kuopion osasto Elina Laakso, p. 040 7104 385 Paula Kosunen, p. 050 4310 331 Kuopion yliopisto / Koulutus- ja kehittämiskeskus Päivi Voutilainen p. 040 7718 103

TIIVISTELMÄ

1. OSAHANKKEEN LÄHTÖKOHDAT

- 1.1 Osahankkeen tausta
- 1.2 Yhteys ArtHub -hankekokonaisuuteen, alueellinen ja kansallinen yhteistyö
- 1.3 Kohderyhmä ja hyödynsaajat

2. OSAHANKKEEN TAVOITTEET JA TULOKSET

- 2.1 Osahankkeen lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet
- 2.2 Osahankkeen tulokset ja kehitettävät uudet tuotteet

3. OSAHANKKEEN TOIMINTAMALLI JA TOIMINTAMUODOT

- 3.1 Osahankkeen toiminta
- 3.2 Työsuunnitelma vv. 2009 - 2010
- 3.3 Tiedottaminen ja markkinointi
- 3.4 Seuranta ja arviointi

4. OSAHANKKEEN ORGANISOINTI JA RESURSSIT

- 4.1 Organisointi, toteuttajaorganisaatioiden rooli ja tehtävät
- 4.2 Kustannusarvio

5. OSAHANKKEEN RISKIT JA OLETUKSET

TIIVISTELMÄ

Luovien alojen yrittäjyyden ja liiketoiminnan tutkimus on Suomessa vähäistä ja erityisesti käytäntöä palvelevan tutkimustiedon tarve on suuri. Tarvitaan ajantasaista, luotettavaa ja vertailukelpoista tilastoaineistoa valtakunnallisesti, maakunnallisesti ja seutukunnittain luovien alojen yrittäjyydestä ja alan kehityksestä. Samoin tarvitaan käytäntöön sovellettavaa tutkimus- ja kehittämistietoa luovien alojen kasvun ja kansainvälistymisen edellytyksistä, kehittämisen ongelmista ja eri tilanteisiin soveltuvista uusista kehittämisen keinoista.

Luovain -osahankkeella tuetaan Art Hub -hankekokonaisuuden muiden osahankkeiden toteuttamista tuottamalla käytäntöön sovellettavaa tietoa niiden tarpeisiin. Samoin tuetaan laajemmin hyödynnettävissä olevaa luovien alojen kehittämistyötä palvelevaa uutta tietoa sekä kehitetään luovien alojen liiketoiminnan ja aluetaloudellisen vaikuttavuuden arviointiin mittareita.

Hanke toteutetaan 1.1.2009 - 31.12.2010 välisenä aikana. Luovain -osahankkeen keskeiset toimenpiteet ja päätoimintamuodot hankkeen eri vaiheissa jakaantuvat seuraaviin osakokonaisuuksiin:

- o tilastoanalyysi luovien alojen aluetaloudellisesta merkityksestä Pohjois-Savossa
- o kysely ja teemahaastattelut luovien alojen yrityksille ja yrittäjämäisesti toimiville kasvuun ja kansainvälistymiseen liittyvistä: tavoitteena tunnistaa alan liiketoiminnan kehittämiseen sekä yritysten kasvuun ja kansainvälistymiseen liittyviä haasteita ja mahdollisuuksia - millaisena yrittäjät kokevat luovien alojen kasvuedellytykset Pohjois-Savossa ja millaisia haasteita he yritystoiminnan kehittämisessä tunnistavat ja millaisia kehittämisen keinoja / välineitä luoville aloille tarvitaan
- o kysely ja teemahaastattelut luovien alojen kehittämisorganisaatioille: tavoitteena tunnistaa alan liiketoiminnan kehittämiseen sekä yritysten kasvuun ja kansainvälistymiseen liittyviä haasteita ja mahdollisuuksia - millaisena kehittäjätahot kokevat luovien alojen merkityksen Pohjois-Savossa ja millaisia haasteita he alan kehittämisessä tunnistavat ja millaisia kehittämisen keinoja / välineitä luoville aloille tarvitaan
- o mittareiden luominen luovien alojen liiketoiminnan kannattavuuden arviointiin ja kehittämiseen
- o muita osahankkeita ja SARKA hanketta palvelevan tiedon tuottaminen luovien alojen liiketoiminnasta ja kannattavuuden kehittämisestä Pohjois-Savossa

1. OSAHANKKEEN LÄHTÖKOHDAT

1.1 Osahankkeen tausta

Luovien alojen yrittäjyys, kansainvälistyminen ja sen myötä lisääntyvä kulttuurivienti ovat talouden kasvualoja. Lisäksi alojen kasvun vaikutukset yltävät muihin teollisuus- ja palvelutoimialoihin. Luovien alojen yrittäjyys voi lisätä näiden alojen kilpailukykyä ja siten myös koko Suomen kansantalouden kilpailukykyä.

Luovuus ja erityisesti luovien alojen yritystoiminta on Suomessa keskeinen alueellisen kehittämisen voimavara. Työvoimaintensiiviset luovat alat ovat huomattavia työllistäjiä. Alojen työllistämisen kerrannaisvaikutukset ovat merkittäviä, koska luovien alojen teosten, tuotteiden ja palveluiden tuotanto- ja jakeluprosessit ovat pitkiä ja hyödyntävät muita toimialoja. Kulttuuria ja luovaa toimintaa ei perinteisesti ole tarkasteltu varteenotettavana osana taloutta. Kuitenkin on kyse kasvavasta sekä liiketalouden perustunnusluvuilla mitaten terveestä liiketoiminnasta myös Suomessa. Erityisesti kun luovan kentän toiminta ymmärretään luovien sisältöjen ympärille rakentuvina arvoketjuina, joilla on heijastevaikutuksia monille eri talouden alueille, voidaan nähdä, että kyse ei ole mistään marginaalisesta toiminnasta.

Luovien alojen toimintaedellytysten kehittämisessä ennakointi on tärkeää, koska alan toimintaympäristö on nopean ja voimakkaan rakennemuutoksen tilassa. Muutokset johtuvat nopeasta teknologisesta kehityksestä, erityisesti digitalisoitumisesta, markkinoiden globalisaatiokehityksestä sekä luovien alojen kasvusta ja tämän kasvupotentiaalin hyödyntämisestä.

Nykyisin luovien alojen kehittämistoimia vaikeuttavat puutteellinen tietopohja alojen yritystoiminnasta ja erityisesti viennistä. Markkina- ja asiakastutkimuksia on tehty vähän. Myöskään alan yrittäjyydestä ja sen erilaisista ilmenemismuodoista ei ole tutkimustietoa. Luovilla toimialoilla liiketoimintamallit ja yrittämisen muoto vaihtelevat: ääripäänä ovat pääosin apuraharahoituksen varassa tapahtuva toiminta ja toisen ääripään muodostavat vastaavasti liiketaloudellisen periaattein toimivat kasvuhakuiset yritykset, jotka toimivat kansainvälisillä markkinoilla - yrittäjät ovat taustoiltaan ja tavoitteiltaan erilaisia (taiteilija vs. yrittäjä). Luovien alojen liiketoiminta kehittyy erilaisessa sijainti-, toimiala- ja markkinaympäristössä ja liiketoiminnalla voi olla suuria eroja saman toimialan sisälläkin. Ajantasainen ja tutkimukseen perustuva tieto auttaa kehittämistoimenpiteiden suuntaamisessa nykyistä tehokkaammin vastaamaan kohderyhmien tarpeita.

1.2 Yhteys Art Hub -hankekokonaisuuteen ja alueellinen yhteistyö

Art Hub -hankekokonaisuus liittyy alueelliseen kilpailukyky- ja työllisyystavoitteen Manner-Suomen ESR -ohjelman Itä-Suomen suuralueosion toimintalinja 1:n (työorganisaatioiden, työssä olevan työvoiman ja yritysten kehittäminen sekä yrittäjyyden lisääminen) toteuttamiseen. Hanke kytkeytyy valtakunnalliseen Luovien alojen kasvun ja kansainvälistymisen kehittämissuunnitelmaan ja toimii osaltaan maakunnassa ko. kehittämissuunnitelman toteuttajana.

Luovain -osahankkeen toteuttaminen edellyttää tiivistä alueellista yhteistyötä mm. muiden oppilaitosten, luovien alojen kehittämishankkeiden (mm. SARKA) ja eri kehittäjäorganisaatioiden kanssa. Nämä osallistuvat hankkeen valmisteluun ja ovat tärkeitä yhteistyötahoja myös sen toteuttamisessa.

Luovain osahanke tuottaa käytäntöön sovellettavaa uutta tietoa, jota mm. SARKA -hanke voi hyödyntää omassa toiminnassaan. Samoin tietoa voivat hyödyntää alueen kehittäjäorganisaatiot luovien alojen kasvuun ja kansainvälistymiseen liittyvien toimenpiteiden suunnittelussa ja toteutuksessa.

Luovain -osahankkeessa tehdään tiivistä yhteistyötä valtakunnallisen luovien alojen kasvun ja kansainvälistymisen teemaohjelmaan liittyvien muilla alueilla tehtävien tutkimus- ja kehittämishankkeiden kanssa ja osahanke tuottaa kansallisesti vertailukelpoista tietoa Pohjois-Savon tilanteesta.

1.3 Kohderyhmä ja hyödynsaajat

Luovain -osahankkeen välittömänä kohderyhmänä ovat luovilla aloilla toimivat yritykset, (yrittäjämäisesti toimivat) freelancerit ja taiteilijat sekä organisaatiot, joiden osaamista ja toimintaedellytyksiä voidaan kehittää osahankkeen tuottaman uuden tiedon ja toimintamallien avulla.

Kohderyhmänä ovat myös luovien alojen kehittämistehtävissä (mm. rahoittajat ja toimialan kehittäjät) toimivat tahot, joiden toimintaa hankkeessa tuotettu uusi käytäntöä palveleva tieto sekä konkreettiset kehittämisen toimenpidemallit hyödyntävät.

2. OSAHANKKEEN TAVOITTEET JA TULOKSET

2.1 Osahankkeen lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet

Luovain osahanke kytkeytyy sekä Art Hub -hankekokonaisuuteen että valtakunnalliseen luovien alojen kasvun ja kansainvälistymisen kehittämisohjelmaan, joiden tavoitteena on mm.

- o luovien alojen tuotekehitys- ja innovaatiotoiminnan kehittäminen
- o liiketoiminta- ja yrittäjäosaamisen parantaminen
- o tuottaja- ja manageritaitojen edistäminen
- o alojen toimintaympäristön ennakkointiin liittyvien kysymysten analysointi ja alan tietopohjan syventäminen

Luovain -osahankkeella pyritään vastaamaan valtakunnallisen ohjelman tavoitteisiin ja huomioimaan ne alueellisten toimenpiteiden suunnittelussa ja toteuttamisessa sekä tukea Art Hub -hankekokonaisuuden muita osahankkeita ja SARKA -hanketta.

Tavoitteena on tunnistaa toimintaympäristön nykytilaa sekä toimialan painopisteitä ja luovilla aloilla toimivien yritysten ja yrittäjämäisesti toimivien kehittämistarpeita niin, että tämä Luovain -osahanke

1. tuottaa uutta tietoa luovien alojen nykytilanteesta ja liiketoiminnan laajuudesta sekä sen aluetaloudellisesta merkityksestä Pohjois-Savossa
2. tunnistaa luovien alojen liiketoiminnan kehittymiseen vaikuttavia tekijöitä sekä alan kasvua ja kansainvälistymistä edistäviä ja estäviä tekijöitä
3. tuottaa kehittämis ehdotuksia ja konkreettisia toimintamalleja luovien alojen liiketoiminnan kehittämiseen sekä kasvun ja kansainvälistymisen edistämiseen
4. tuottaa mittareita luovien alojen liiketoiminnan arviointiin

Luovain -osahankkeen toimenpiteiden avulla voidaan saada aikaan ja vakiinnuttaa kasvua ja jatkuvuutta luovien alojen yritystoiminnassa, lisätä alan työllisyyttä sekä vahvistaa näiden alojen kansainvälistymistä, kulttuurivientiä ja -yrittäjyyttä. Osahanke tukee näin ollen hallitusohjelman tavoitetta vahvistaa luovaa taloutta ja luovien alojen yrittäjyyttä.

2.2 Osahankkeen tulokset sekä kehitettävät uudet tuotteet

Luovilla toimialoilla liiketoimintamallit ja yrittämisen muoto vaihtelevat: ääripäänä ovat pääosin apuraharahoituksen varassa tapahtuva toiminta ja toisen ääripään muodostavat vastaavasti liiketaloudellisen periaattein toimivat kasvuhakuiset yritykset, jotka toimivat kansainvälisillä markkinoilla - yrittäjät ovat taustoiltaan ja tavoitteiltaan erilaisia (taiteilija vs. yrittäjä). Luovien alojen liiketoiminta kehittyy erilaisessa sijainti-, toimiala- ja markkinaympäristössä ja liiketoiminnalla voi olla suuria eroja saman toimialan sisälläkin.

Luovain -osahanke tuottaa ajantasaista tietoa luovien alojen nykytilanteesta ja tulevaisuuden kehityssuunnasta sekä kehittämisen keinoista Pohjois-Savossa. Lisäksi osahankkeen tuloksena syntyy luovien alojen liiketoiminnan arviointiin (kasvu, kannattavuus) soveltuvia mittareita, joissa huomioidaan alan erityispiirteet.

Uutta tietoa ja mittareita voidaan hyödyntää paikallisesti, kansallisesti ja kansainvälisesti, alan yrityksissä ja luovien alojen koulutus- ja kehittämisorganisaatioiden toiminnassa.

Laadulliset vaikutukset

Hanke edellyttää niin luovan alan eri hankkeiden kuin niissä toimijoiden aktiivista yhteistyötä. Tällä tavoitellaan alan toimijoiden muodostaman maakunnallisen, yleisesti tunnetun/arvostetun luovan alan foorumin syntyä ja alan pysyvän asiantuntijaverkoston muodostumista.

Luovien alojen käytäntöön tiivisti kytkeytyvän tutkimuksen ja kehittämistyön avulla on mahdollista hypätä sellaiseen uuteen kehitysvaiheeseen Pohjois-Savossa, joka ilman tätä hankekokonaisuutta ei olisi mahdollista. Tässä hankekokonaisuudessa tämän osahankkeen avulla saadaan uutta käytäntöön sovellettavaa tutkimustietoa sekä luodaan luovien alojen kehittämistyötä palvelevia mittareita.

3. OSAHANKKEEN TOIMINTAMALLI JA TOIMINTAMUODOT

3.1 Osahankkeen toiminta

Luovain -osahankkeen tehtävänä on tuottaa uutta tietoa, jota voidaan hyödyntää luovien alojen kehittämistoimenpiteiden suuntaamisessa arvioinnissa.

Osahankkeen keskeisiä toimintamuotoja ovat

1. tilastoanalyysi luovan alan aluetaloudellisesta merkityksestä Pohjois-Savossa
 - o Tilastokeskuksen erillisaineisto, jonka pohjalta selvitetään mm. luovilla aloilla toimivien yritysten määrää, liikevaihtoa, alan työllistävyttä, kasvua ja kannattavuutta
 - o soveltuvin osin vertailu muissa maakunnissa tehtyihin / tehtäviin vastaaviin analyysihin sekä kansainvälisiin tuloksiin
2. luovan alan yrityksille ja yrittäjämäisesti toimiville suunnattu laaja kysely
 - o nykytilan analysointi, tulevaisuuden tavoitteiden ja kehittymisen esteiden tunnistaminen
 - o teemoina mm. toiminnalle asetetut tavoitteet erityisesti kasvun, kansainvälistymisen ja markkinoinnin näkökulmasta - millä edellytyksin liiketoimintaa voidaan kasvattaa ja suuntautua kansainvälisille markkinoille
 - o soveltuvin osin vertailu muissa maakunnissa tehtyihin / tehtäviin vastaavien kyselyjen tuloksiin sekä kansainvälisten tutkimusten tuloksiin
3. teemahaastattelut luovien alojen yrittäjille ja kehittämistehtävissä toimiville
4. mittareiden luominen luovien alojen liiketoiminnan arviointiin (erityisesti kasvun ja kannattavuuden kehittämisen näkökulma)

3.2 Työsuunnitelma vv. 2009 - 2010

Toimenpiteet v. 2009

4 - 5 / 2009

- o osahankkeen käynnistäminen ja toiminnan organisointi
- o osahankkeen tiedotus- ja arviointisuunnitelmien täsmentäminen
- o tiedottaminen osahankkeesta
- o luovien alojen yrityksille ja yrittäjämäisesti toimiville suunnatun kyselyn suunnittelu (sisältö, toteutustavat)
- o luovia aloja kuvaavan tilastoaineiston hankinta Tilastokeskukselta ja yrityskohtaisen kannattavuutta mittaavan aineiston hankinta Suomen Asiakastieto Oy:ltä

5 - 8 / 2009

- o harjoittelijoiden rekrytointi (2 hlö á 3 kk) ja harjoittelijoiden työn ohjaus
luovien alojen mittaristojen arviointi: millaisia mittareita on muualla
luovien alojen yritys-kyselyissä avustaminen
- o tilastoanalyysit luovien alojen nykytilanteesta ja aluetaloudellisesta merkityksestä
- o luovien alojen yrityksille ja yrittäjämäisesti toimiville suunnatun kyselyn toteuttaminen

8 - 10 / 2009

- o yrittäjille suunnatun kyselyaineiston analysointi
- o kyselyt ja teemahaastattelut luovien alojen kehittämistehtävissä toimiville: miten luovien alojen yrittäjyyttä ja uuden liiketoiminnan syntyä sekä olemassa olevan liiketoiminnan kasvua ja kansainvälistymistä voidaan edistää
- o mittareiden luominen luovien alojen liiketoiminnan kannattavuuden arviointiin alkaa

11 - 12 / 2009

- o tilastoanalyysin ja kyselytutkimuksen tulosten esittäminen muiden osahankkeiden hyödynnettäväksi
- o tilastoanalyysin ja kyselytutkimuksen tulosten raportointi muiden osahankkeiden hyödynnettäväksi

Toimenpiteet v. 2010

1 - 6 / 2010

- o haastattelut luovien alojen toimijoille kyselytutkimuksen tulosten syventämiseksi
- o haastatteluaineiston analysointi ja raportointi

5 - 8 / 2010

- o harjoittelijan rekrytointi (1 hlö á 3 kk) ja harjoittelijan työn ohjaus
luovien alojen teemahaastatteluissa avustaminen

1/2010 - 12/2010

- o mittareiden luominen luovien alojen liiketoiminnan kannattavuuden arviointiin jatkuu:
mittareiden testaaminen ja edelleen kehittäminen

11/ 2010

- o osahankkeen päätösseminaari
tilastoaineiston, kyselyjen ja haastattelujen tulosten esittäminen
visiointi luovien alojen tulevaisuudesta (tuotteet, palvelut, toimintamuodot)

12/2010

- o loppuraportointi: julkaisu

3.3 Tiedottaminen ja markkinointi

Luovain -osahankkeesta tiedotetaan laajasti eri luovien alojen toimijoille ja sidosryhmille osana Art Hub -hankekokonaisuutta ja yhteistyössä Pohjois-Savon taidetoimikunnan kanssa.

Osana tiedonhankintaa järjestetään kyselyjen ja haastattelujen ohella toimijoiden kuulemistilaisuuksiin ja workshop-tilaisuuksia, joihin kutsutaan laajasti luovien alojen toimijoita mukaan.

Luovain -osahankkeen tuloksia esitellään erillisissä seminaareissa sekä julkaisuilla ja Art Hub -hankekokonaisuuden www-sivuilla.

3.4 Seuranta ja arviointi

Art Hub -hankekokonaisuuden ohjausryhmä seuraa koko hankekokonaisuuden toteutumista ja arvioi sen eri toimenpiteiden vaikuttavuutta.

Luovain -osahankkeessa pyritään tekemään kansainvälistä ja kansallista yhteistyötä (mm. yhteistyö OPM:n luovien alojen kasvun ja kansainvälistymisen teemaan liittyen muiden alueellisten hankkeiden kanssa) ja tuoda sitä kautta hankkeen tuloksia laajempaan arviointiin. Samoin hankkeen tulosten esittäminen julkaisuissa ja seminaareissa tuo sen tuloksia laajempaan keskusteluun.

4. OSAHANKKEEN ORGANISOINTI JA RESURSSIT

4.1 Toteuttajaorganisaatioiden rooli ja tehtävät

Art Hub -hankekokonaisuuden koordinaattorina toimii Pohjois-Savon taidetoimikunta, joka vastaa hankekokonaisuuden hallinnoinnista ja raportoinnista. Hankekokonaisuuteen kuuluvan Luovain -osahankkeen toteutuksesta vastaavat Kuopion yliopisto sekä Sibelius-Akatemia (Kuopion osasto) yhdessä. Molemmat osapuolet vastaavat omalta osaltaan rakennerahastovaatimusten mukaisen hankehallinnon järjestämisestä.

Sibelius-Akatemian tehtävät Luovain -osahankkeessa

- o osallistuu tilastoanalyysien toteuttamiseen, kyselytutkimuksen toteuttamiseen ja aineiston analysointiin osallistuminen (harjoittelijatyö ja sen ohjaus)
- o vastaa kyselytutkimuksen toteuttamisesta webropolilla
- o organisoii seminaarien ja tiedottamisen järjestelyjä
- o osallistuu mittareiden laadintaan ja hyvien toimintamallien tunnistamiseen ja edelleen kehittämiseen

Kuopion yliopiston tehtävät Luovain -osahankkeessa

- o vastaa tilastoanalyysista Tilastokeskuksen erillisaineiston pohjalta
- o vastaa yrityskohtaisen kannattavuuden analysoinnista Suomen Asiakastieto Oy:n aineiston pohjalta
- o vastaa kyselytutkimuksen järjestämisestä ja aineiston analysoinnista sekä tulosten raportoinnista
- o vastaa haastattelututkimuksen järjestämisestä
- o vastaa kasvuun ja kannattavuuteen liittyvien mittareiden laadinnannasta

4.2 Kustannusarvio

Luovain -osahankkeen kustannukset muodostuvat Kuopion yliopiston ja Sibelius-Akatemian henkilöstön palkkakustannuksista ja lisäksi osahankkeeseen sisältyy ostopalveluina tilastoaineiston hankintaa sekä tarvittaessa asiantuntijapalvelujen hankintaa (esim. aineiston käsittely).

Luovain osahankkeen alustava kustannusarvio on 217.500 €, josta Sibelius-Akatemian osuus on 70.000 € ja Kuopion yliopiston osuus on 147.500 €.

Luovain osahankkeen kustannusarvio

	v. 2009	v. 2010	v. 2011	yhteensä
1) Aineet, tarvikkeet, toimistokulut	2 500	2 800	0	5 300
toimistotarvikkeet	200	200	0	400
kirjallisuus ja muu tietoaineisto	300	300	0	600
puhelin- ja tietoliikennekulut	600	800	0	1 400
kopiointi- ja painatuskulut	800	900	0	1 700
muut aineet ja tarvikkeet	600	600	0	1 200
2) Henkilöstökulut	76 950	104 500	0	181 450
suunnittelijat	50 000	75 000	0	125 000
harjoittelijat	8 000	4 200	0	12 200
sihteeri- ja tukipalvelut	1 200	1 200	0	2 400
asiantuntijapalkkiot	0	0	0	0
palkkojen sivukulut (30 %)	17 750	24 100	0	41 850
3) Matkakulut	3 750	5 050	0	8 800
päivärahat	500	800	0	1 300
kilometrikorvaukset	2 000	2 500	0	4 500
matkustuspalvelut	1 250	1 750	0	3 000
4) Vuokrat	2 750	4 200	0	6 950
työhuonevuokrat	2 750	4 000	0	6 750
muut tilavuokrat	0	200	0	200
5) Palvelujen ostot	15 000	0	0	15 000
asiantuntijapalvelut	15 000	0	0	15 000
muut palvelujen ostot	0	0	0	0
6) Tiedotus ja markkinointi	0	0	0	0
7) Koneet ja laitteet (poistot)	0	0	0	0
Kirjanpitoon tulevat kustannukset	100 950	116 550	0	217 500

Laskennalliset kustannukset	5 045	5 825	0	10 870
Yksityinen	0	0	0	0
palkkakustannukset	0	0	0	0
matka- ja majoituskustannukset	0	0	0	0
Kunta	0	0	0	0
palkkakustannukset	0	0	0	0
matka- ja majoituskustannukset	0	0	0	0
Muu julkinen (yliopisto)	5 045	5 825	0	10 870
palkkakustannukset	5 045	5 825	0	10 870
matka- ja majoituskustannukset	0	0	0	0
KUSTANNUKSET YHTEENSÄ	105 995	122 375	0	228 370

Rahoitussuunnitelma

Luovain -osahankkeen rahoitus muodostuu Sibelius-Akatemian lahjoitusprofessuuria varten myönnetystä kuntarahoituksesta sekä Kuopion yliopiston ja Sibelius-Akatemian asiantuntijatyöpanoksesta (laskennallinen rahoitusosuus).

Laskennallinen rahoitus	5 045	5 825	0	0
Yksityinen rahoitus	0	0	0	0
Kuntarahoitus	0	0	0	0
Muu julkinen	5 045	5 825	0	10 870
Rahoitus toteuttajan kustannuksiin	100 950	116 550	0	217 500
EU + kansallinen	86 066	116 550	0	202 616
kuntarahoitus (Kuopio:lahjoitusprofesuuri)	14 884	0	0	14 884
kuntarahoitus (Kuopio: muu)	0	0	0	0
muu kuntarahoitus	0	0	0	0
osallistumismaksut	0	0	0	0
RAHOITUS YHTEENSÄ	105 995	122 375	0	228 370

5. OSAHANKKEEN RISKIT JA OLETUKSET

Ajantasaista ja käytäntöön sovellettavaa tutkimustietoa Pohjois-Savon luovien alojen tilanteesta ja niiden aluetaloudellista merkityksistä ei ole juuri lainkaan. Osahankkeella pyritään tuottamaan alueen kehittämistä ja käytännön toimenpiteiden tehokkaampaa suuntaamista tukevaa tietoa ja tuottamaan luovien alojen kehittämiseen soveltuvia mittareita. Osahankkeen tuottamaa uutta tietoa ja toimintamalleja käytetään Art Hub -hankekokonaisuuden kehittämistoiminnan työkaluina.

Riskinä on, että tuotettu uusi tieto ja kehitetyt hyvät käytänteet eivät siirry käytännön toimintaan tai niitä ei hyödynnetä riittävän hyvin alan / alueen muissa kehittämissuunnitelmissa. Tätä riskiä pyritään vähentämään sitouttamalla alueen luovien alojen toimijoita osahankkeen toteutukseen ja hankekokonaisuuden asiantuntijatuntijatyöryhmän työskentelyllä.